

公益法全球網絡 (PILnet) 的法律健康檢查

為香港社會目標組織而設的「全面身體檢查」



PILnet 的法律健康檢查服務有助社會目標組織了解並提升其組織的法律健康，從而強化組織的管治、合規性及長遠抗逆能力。就如透過身體檢查以評估個人的健康風險，此服務為組織提供全面的「身體檢查」，讓組織能積極地識別其法律及營運風險，並及時加以應對。

每次法律健康檢查均涉及專業律師約 **20 小時的義務法律工作**，價值約港幣 **10 萬元**。對於許多組織而言，若非透過此計劃，便難以獲得此類服務。

100%

的受訪組織均表示會向同行推薦此項法律健康檢查服務。

本概覽匯集了PILnet 於過去兩年推行法律健康檢查服務的分析與見解。在此期間：

28 個來自不同服務範疇及規模的組織參與了法律健康檢查服務

PILnet 舉辦了 **6 場社區教育活動** 以提高社會目標組織的法律健康意識，共惠及 **52 個組織**

PILnet 為社會目標組織製作了 **3 份中英雙語法律資源**，包括《僱傭手冊》、非披露協議範本及《稅務條例》第 88 條免稅地位指南，並透過 **2 場工作坊** 發佈，共惠及 **41 個組織**（如欲了解更多，請瀏覽 [PILnet 網站](#)）

從這 28 個組織的法律健康檢查結果可見，某些法律與合規漏洞較為普遍，但在多數情況下均能透過實用工具、專家建議及明確的執行步驟解決。

社會目標組織的主要法律與營運風險

我們從28個已完成的法律健康檢查整合了以下有關主要法律及營運風險的數據：

在（1）人力資源、（2）資訊科技與個人資料及（3）籌措資金三個營運範疇中，超過95%的組織均面臨高或中度風險：

- **人力資源：**57%的組織於僱傭相關事宜面臨高風險，例如缺乏適當文件及程序以聘用和管理員工（尤其為義工和實習生）及履行對員工的責任，因此可能引發法律糾紛，甚至違反有關僱員權益、職業安全健康及反歧視等相關勞工法例。
- **資訊科技與個人資料：**50%的組織於網絡安全方面面臨高風險，例如資訊科技系統及遙距工作安排欠佳，以及缺乏應對網絡攻擊的機制，因此增加了遭受網絡攻擊及資料外洩的風險。另外，有39%的組織於個人資料私隱方面面臨高風險，例如未有建立合規程序以收集和管理捐款者、服務使用者、活動參與者及員工等人士的個人資料，因此可能違反《個人資料（私隱）條例》。
- **籌措資金：**43%的組織於打擊洗錢（亦稱「洗黑錢」）方面面臨高風險，例如未有對捐款人進行盡職審查，以及接受來源不明的資金，從而增加了不法分子冒充為正當捐款者，並利用組織進行洗錢或恐怖分子籌資活動的風險。

本概覽的餘下部份，是我們與14個曾參與法律健康檢查服務的組織（下稱「受訪組織」）進行深入訪談及焦點小組討論後的進一步觀察。

為便於讀者理解以下的分析，全面法律健康檢查服務的四個關鍵步驟如下：

- 1 **收集資料：**參與組織需填寫一份初步問卷，提供涵蓋13個營運範疇的資料
- 2 **風險評估：**義務公益律師為組織進行專業的風險評估並撰寫報告，概述各項風險（分別評為高、中或低風險等級）及相關建議
- 3 **決定後續行動：**PILnet 團隊與組織會面，解說報告內容，並協助組織將報告結果轉化為具體後續行動
- 4 **採取行動：**組織透過PILnet 提供的工具及資源，或其香港公益法律服務轉介平台的義務公益律師，採取行動處理主要法律風險

過程與成果並重

法律健康檢查涵蓋社會目標組織的多個營運範疇。為了讓義務公益律師進行更精準的風險評估，組織需就其法律健康的不同方面進行反思並提供資料。縱使起始階段的資料收集過程需時，此過程對組織甚具正面價值。100%的受訪組織表示，在填寫問卷的過程中已學到新知識。而70%的受訪組織建議其他組織於每個階段投入充裕的時間和心力；它們指，組織在過程中的參與度越高，義務公益律師在報告中的建議就越具實用價值，為組織提供改善法律健康的明確路線。

100%

的受訪組織在完成初步問卷後，均立即表示有興趣獲得資源（如書面範本及指引）以改善其法律健康。

逾半受訪組織以團隊分工形式完成問卷，按照不同部門的職責填寫對應部分。許多受訪組織由一名高層成員（通常為執行董事）統籌整個法律健康檢查項目。所有受訪組織均表示完成檢查後，團隊的信心及對於法律風險的認知都有所提升，亦更主動地識別潛在風險並尋求法律意見，以確保組織持續合規。

驅使行動及建立新的營運措施

收到法律健康檢查報告後，大多數受訪組織會根據高、中、低風險評級以決定需優先處理的法律問題。

90%

的受訪組織採用了PILnet 提供的工具與資源，立即採取行動以應對其法律風險。

受訪組織為應對報告中所指出的風險而採取的具體行動包括：實施私隱政策、遷至更安全的技術平台以降低網絡安全風險、制定打擊洗錢政策或妥善處理捐款的員工指引、更新過時的組織章程及更新僱傭合約範本，以確保僱員權益符合法例要求。^[1]

規模較小及正處於發展階段的受訪組織從此服務中得到最大的幫助。鑑於這類型的組織人手相對有限、資源較少且難以獲得專業法律支援，法律健康檢查為它們提供了寶貴的支援，使其能夠填補現有政策及程序上的不足，並有助組織於擴展時能更全面地規劃以維持法律健康。

約70%的受訪組織表示，法律健康檢查報告有助它們著手處理存在已久，卻欠缺時間、專業知識及信心去解決的問題。另有30%的受訪組織指出，此服務促使它們重新檢視既有做法，並利用實用範本把一些「不成文的規則」轉為標準化的書面政策及程序。這有助提升透明度、團隊問責性及增強組織的合規文化。

**「法律健康檢查對於有效管理及處理潛在法律問題方面發揮了關鍵作用，
避免相關風險影響組織的正常運作。」**

[1] 如欲深入了解已完成法律健康檢查之組織的經驗（包括它們為提升法律健康所採取的具體措施及給予其他組織的建議），歡迎瀏覽我們的[網頁](#)觀看影片並閱讀個案研究。

PILnet：協助組織提升法律健康的強大後盾

「PILnet 能迅速地提供相關支援，協助我們找到最合適的專業法律團隊，以解決我們所面對的法律問題。這項支援有助我們更有效地開展往後的改進工作。」

在整個法律健康檢查的過程中，PILnet 擔任關鍵的角色，積極地推動各組織採取行動以強化其抗逆能力。受訪組織特別感謝PILnet 於跟進會議中的指導，以及在解說律師的建議時所提供的補充及實務指引。由於PILnet 過往曾與不同社會目標組織合作，所以能夠為組織提供相關見解、免費資源（如政策範本及指引）及切實可行的後續程序。

數個受訪組織亦強調，在提升法律健康方面，董事會的參與至關重要。受訪組織建議董事參與整個法律健康檢查流程（尤其是 PILnet 用以解說報告的會議及其後的討論），以決定採取甚麼後續行動，並就管治及風險管理提供額外的指引。

打破尋求法律支援的障礙

法律健康檢查有助消除社會目標組織於尋求法律支援時所面對的障礙。這包括觀念層面上的障礙（例如對法律支援及風險管理的誤解或憂慮）及財務障礙。每次為組織進行的法律健康檢查，義務公益律師平均需投入約 20 小時的工作，價值相當於約港幣 10 萬元；這對於大多數社會目標組織而言屬難以負擔的成本。幾乎所有受訪組織均表示與義務公益律師合作的經驗相當正面，並有不少受訪組織有意透過PILnet 的香港公益法律服務轉介平台尋求進一步的支援。

展望未來：持續合規及同儕之間的交流

法律健康檢查為社會目標組織提供一個了解及改善自身法律健康狀況的途徑，是推動良好組織管治與增強長遠抗逆能力的關鍵第一步。這亦為香港社會目標組織建立新的合規標準。

法律健康檢查服務的價值亦普遍獲得受訪組織的肯定。有多個受訪組織已表示希望能日後再次進行法律健康檢查，以確保持續符合法規。

「我希望這項計劃能發展為一項長期服務，因為它對於我們這些非政府組織如何更有效及長遠地面對法律方面的挑戰，發揮著關鍵的作用。」

「法律健康檢查提供了如『守衛』般的診斷工具，協助我們識別組織在合規方面已做到的事項以及仍有不足的地方，從而確保符合法規，避免未來風險。」

100%

的受訪組織均表示會向其他組織推薦法律健康檢查服務。

整體而言，法律健康檢查正在提高社會目標組織的管治水平，並為香港社福界及義務公益律師構建實踐社群，促進社會目標組織之間分享應對法律問題的知識與經驗。

100%

的受訪組織表示有興趣與其他組織合作，分享法律工具、資源及知識，以應對常見的法律問題。

如欲進一步了解社會目標組織參與法律健康檢查服務的實際體驗，歡迎瀏覽 [PILnet 網頁](#) 觀看影片並閱讀深入的個案研究（備有中英文版本）。

若資助機構有意支持PILnet 的工作，或想了解此服務如何協助其受助機構，請透過 hkprobono@pilnet.org 聯絡我們。

若社會目標組織欲報名參與法律健康檢查服務，請透過我們的[義務法律服務申請表格](#)提交申請，或透過hkprobono@pilnet.org 聯絡我們了解詳情。

PILnet 的法律健康檢查項目（2024年7月至2026年7月）
由**陳廷驊基金會**及**太古集團慈善信託基金**慷慨資助。

